



INNOVATIONSMANAGEMENT

Sustainable Innovation begleitet Ihr Unternehmen im gesamten Innovationsprozess



Modul 1: Ideenfindung

Leistungsumfang / Ablauf

- Analyse- und Zielabstimmungsgespräch mit der Unternehmensleitung
- Ideenworkshop mit 6-10 Mitarbeitern: Ideenfindung mittels verschiedener Kreativitätstechniken und anschließende Strukturierung
- Durchführung einer Kunden-/Marktanalyse zur Findung weiterer Ideen
- Vertiefungsworkshop und erste Bewertung der Ideen
- Konsolidierung und Vorselektion von Ideen

Dauer Modul 1: 4 Wochen

Ergebnis:

Zusammenfassung der Ideen und erste Grobbewertung auf Nutzen und Machbarkeit.

Modul 2: Ideen-Bewertung

Leistungsumfang / Ablauf

- Workshop mit 6-10 Mitarbeitern zur Einführung in die Bewertungsmethodiken
- Bewertung der Ideen mittels *SWOT-Analysen* und *Innovation Scorecard* durch die Mitarbeiter
- Workshop zur Abstimmung der Ergebnisse und Reihung der Ideen
- Präsentation der Ergebnisse an die Geschäftsleitung
- Erarbeitung einer Innovationsstrategie
- Beratungsgespräch der Geschäftsleitung und Selektion von Ideen zur Weiterverfolgung
- *Optional:* Marktrecherchen, Patentrecherchen, Erhebung des Stands der Technik, usw.

Dauer Modul 2: 8 Wochen

Ergebnis:

Empfehlung an die Geschäftsleitung, welche Innovationsideen nach einer ausführlichen Bewertung zur Umsetzung gebracht werden sollen.





Modul 3: Projektplanung

Leistungsumfang / Ablauf

- Aufgaben / Maßnahmen festlegen
- Zeitplan und Ressourcen festlegen
- Meilensteine und Erfolgskriterien definieren
- Budget festlegen
- Projektleitung festlegen (intern oder extern)
- Maßnahmen zur Qualitätssicherung festlegen
- Förderungen beantragen
- Erstellung der notwendigen Unterlagen für die Vergabe des Projektauftrages durch die Unternehmensleitung

Dauer Modul 3: 4- 12 Wochen

Ergebnis:

Projektplan als Entscheidungsgrundlage für die Unternehmensleitung zur Vergabe des Projektauftrages.

Modul 4 + 5: Projektdurchführung und Reflexion

Leistungsumfang / Ablauf

- Projektleitung durch **Sustainable Innovation** oder unterstützendes Coaching einer internen Projektleitung
- Formierung und Teilnahme an einer Projektsteuerungsgruppe
- Berichtswesen gegenüber Förderstellen
- Projektcontrolling
- Qualitätssicherung
- Konfliktmanagement auf Projektebene
- Vorbereitung von Schutzrechten
- Dokumentation des Projektverlaufes mit Verbesserungspotenzialen

Dauer Modul 4+5: nach Vereinbarung

Ergebnis:

erfolgreich ablaufendes Innovationsprojekt in Ihrem Unternehmen

Foto: C. Reisinger, fotolia.com



Das richtige Innovationsmanagement entscheidet über Ihren Unternehmenserfolg!

Ihr Ansprechpartner:

DI Dr. Werner Ahrer
w.ahrer@sustainovation.at
Tel.: 07252/220-610

Sustainable Innovation e.U.
Im Stadtgut A1
A-4407 Steyr-Gleink
www.sustainovation.at

